

Als het mogelijk is om problemen in een project te voorspellen, is het soms ook mogelijk om:

- maatregelen te bedenken die deze gebeurtenis voorkomen (preventieve activiteiten)
- maatregelen te bedenken die de schade beperken als de gebeurtenis zich toch voordoet (repressieve activiteiten).

Voorbeeld:

Brand is een ongewenste gebeurtenis met schadelijke gevolgen. Een preventieve actie kan zijn: een rookverbod instellen. Een repressieve actie kan zijn: een sprinklerinstallatie aanleggen.

In elke volgende fase bepaal je of de verwachtingen ten aanzien van mogelijke problemen nog onveranderd geldig zijn.

Werkwijze bij de risicoanalyse

- 1 Stel de zwakke plekken in het projectplan vast
- 2 Stel per zwakke plek het volgende vast:
 - de waarschijnlijkheid dat het mis gaat (*kans van voorkomen*)
 - de ernst van de dan ontstane situatie (*impact op het project*)
 - de regeltijd (*tijd die verloopt tussen het moment waarop de risicofactor plaatsvindt en het moment waarop het effect krijgt op het project. Dit is tevens de tijd die je hebt om maatregelen te treffen*).Deze punten worden gescoord op een driepuntsschaal (klein, middel, groot, respectievelijk lang, middel, kort).
- 3 Voor de meest bedreigende zwakke plekken bepaal je:
 - de mogelijke oorzaken
 - de preventieve acties
 - de repressieve acties.

Hulpvragen

Bekijk je projectplan.

- 1 Wat kan er misgaan?
- 2 Hoe ziet het probleem er precies uit?
- 3 Hoe groot is het risico dat het gebeurt?
- 4 Wat zijn de oorzaken van het probleem?
- 5 Hoe waarschijnlijk zijn die oorzaken?
- 6 Welke preventieve acties zijn mogelijk?
- 7 Welke alternatieve noodoplossingen zijn er?

Criteria waarop je eventualiteiten kunt beoordelen:

- zwakke punten
- waarschijnlijkheid
- ernst van effect
- voorzorgsmaatregelen, acties.

Voor invulformulier risicoanalyse: zie Documenten.

